



GOBIERNO DE LA  
REPÚBLICA DOMINICANA

HACIENDA

DIRECCIÓN GENERAL DEL CATASTRO NACIONAL

# INFORME DE MONITOREO



T1  
2024

Departamento de Planificación y Desarrollo  
Hacia un Catastro Multipropósito



GOBIERNO DE LA  
REPÚBLICA DOMINICANA

**HACIENDA**

DIRECCIÓN GENERAL DEL CATASTRO NACIONAL



Director General:

**Héctor Pérez Mirambeaux**

**Departamento de  
Planificación y Desarrollo:**

**Revisión y Supervisión:**

Anny Reyes Ramírez

**Redacción y Corrección:**

María Almonte

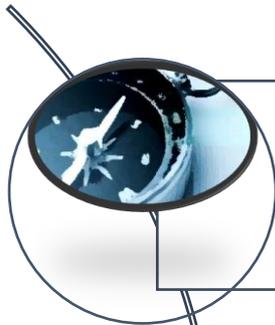
## Contenido

<b>1. Información Institucional.....</b>	<b>4</b>
<b>2. Aspectos Metodológicos .....</b>	<b>7</b>
<b>3. Principales Avances T1 .....</b>	<b>8</b>
<b>4. Resumen Ejecutivo de Análisis del Periodo.....</b>	<b>9</b>
• FOCO ESTRATÉGICO II .....	9
• FOCO ESTRATÉGICO III.....	10
• FOCO ESTRATÉGICO IV.....	11
<b>5. Resumen Ejecutivo de Análisis del Trimestre 1.....</b>	<b>13</b>
<b>6. Resultados de Evaluación y Monitoreo por Área .....</b>	<b>12/14</b>
<b>7. Oportunidades de Mejora y Conclusiones.....</b>	<b>17</b>



## 1. Información Institucional.

### – Marco Estratégico



**Misión:** Contribuir al crecimiento ordenado e inclusivo del territorio nacional, mediante el inventario de los bienes inmuebles del país y la actualización de la información catastral, que sirve de apoyo para la formulación y ejecución de las políticas públicas del país.



**Visión:** Ser una entidad orientada al uso multipropósito de la información catastral, apoyada en un sistema integrado y articulado que sirva como herramienta para el desarrollo social y económico del país, con el talento humano competente y comprometido.



#### **Valores Institucionales:**

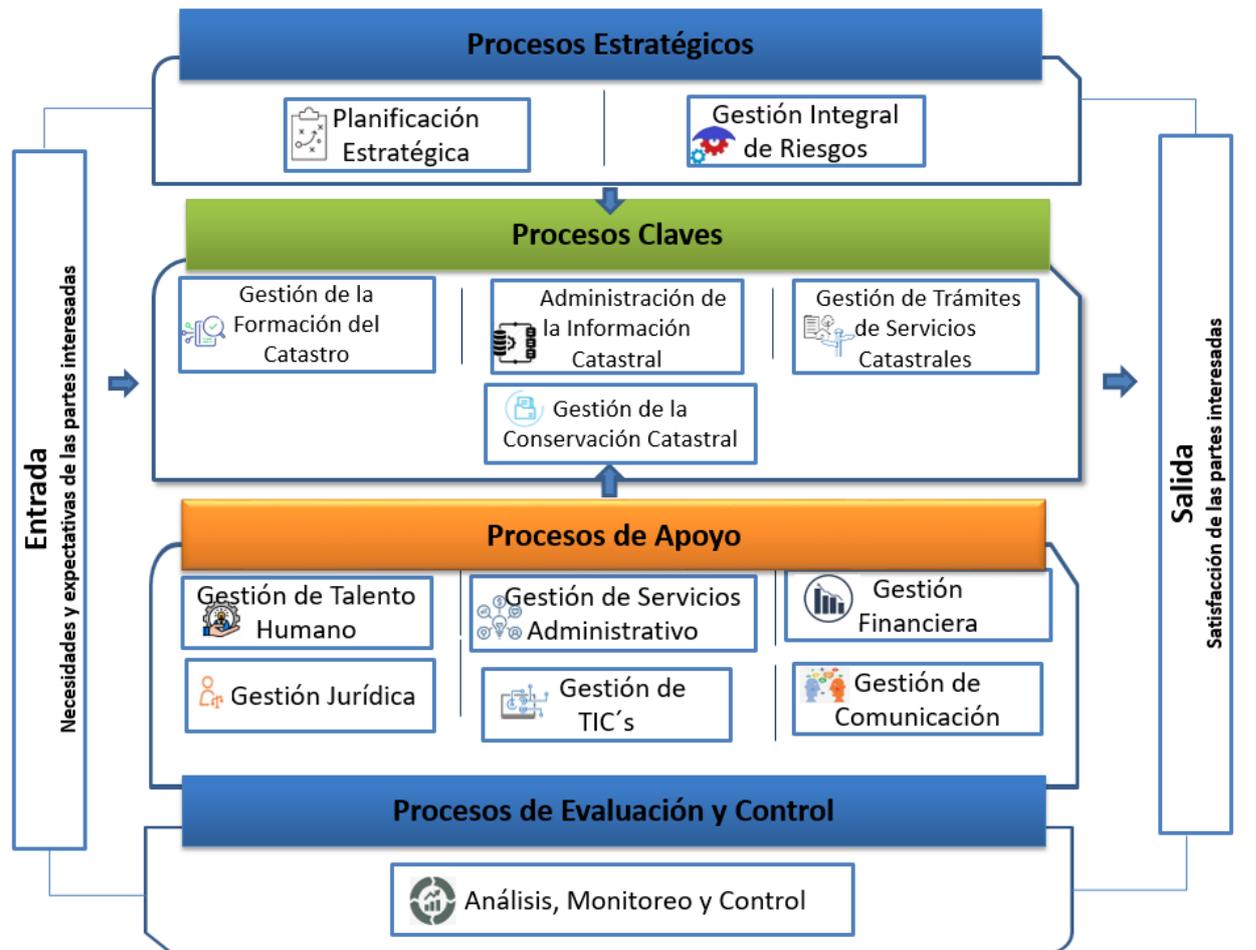
- **Compromiso:** Asumimos con firmeza nuestro trabajo a fin de cumplir siempre con los objetivos institucionales.
- **Innovación:** impulsamos el cambio y la mejora continua.
- **Calidad:** Nuestro servicio está orientado a la excelencia atendiendo a los requerimientos del ciudadano.
- **Integridad:** Actuamos con ética, transparencia y honradez.
- **Trabajo en equipo:** Nos apoyamos para el logro de los objetivos de la organización.
- **Equidad:** Fomentamos las oportunidades de crecimiento, desarrollo y bienestar para todos.

## – Focos Estratégicos

Ilustración I. Focos Estratégicos 2021-2024



## – Mapa de Procesos



## 2. Aspectos Metodológicos.

Los resultados presentados en este documento son producto de la labor realizada por toda la organización, sobre la ejecución de las actividades programadas en el Primer Trimestre del Plan Operativo Anual 2024.

Basado en la información reportada, se ha realizado el consolidado de las informaciones sobre el avance las actividades ejecutadas versus las metas establecidas para el trimestre enero-marzo 2024.

La metodología utilizada para la valoración de la ejecución de metas parte del promedio de los porcentajes ejecutados, así como, de lo que no se ejecuta:

1. **Logrado:** Es el promedio del porcentaje de la ejecución de las metas físicas (metas ejecutadas entre metas programadas) de cada actividad definida en el Plan Operativo Anual (POA) de la institución.
2. **Avanzado:** Es el promedio del porcentaje de las metas físicas avanzadas, respecto a las metas programadas durante el periodo, de cada actividad definida en el Plan Operativo Anual (POA).
3. **No logrado:** Es el promedio del porcentaje de las metas físicas no ejecutadas, respecto a las metas programadas durante el periodo, de cada actividad definida en el Plan Operativo Anual (POA).

- Logrado
- Avanzado
- No logrado

### 3. Principales Avances T1.

Luego de obtenida la valoración de las metas, se procede a clasificarlas de acuerdo con los colores del semáforo anterior, según se muestra a continuación:



### Resumen de Logros

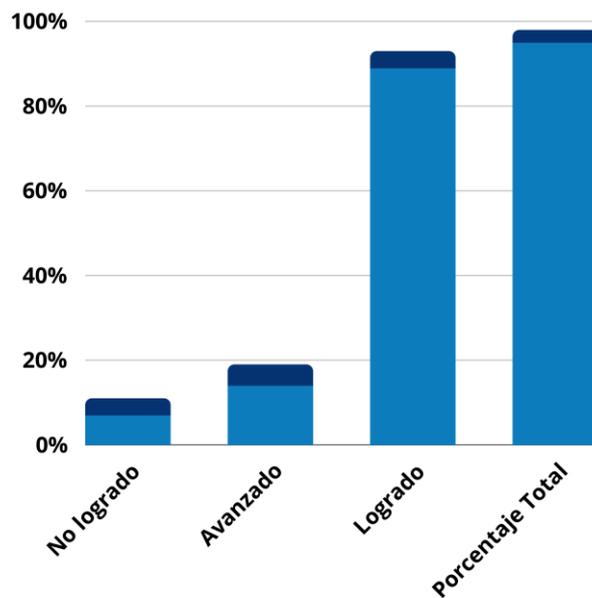


Gráfico elaborado por el DPyD.

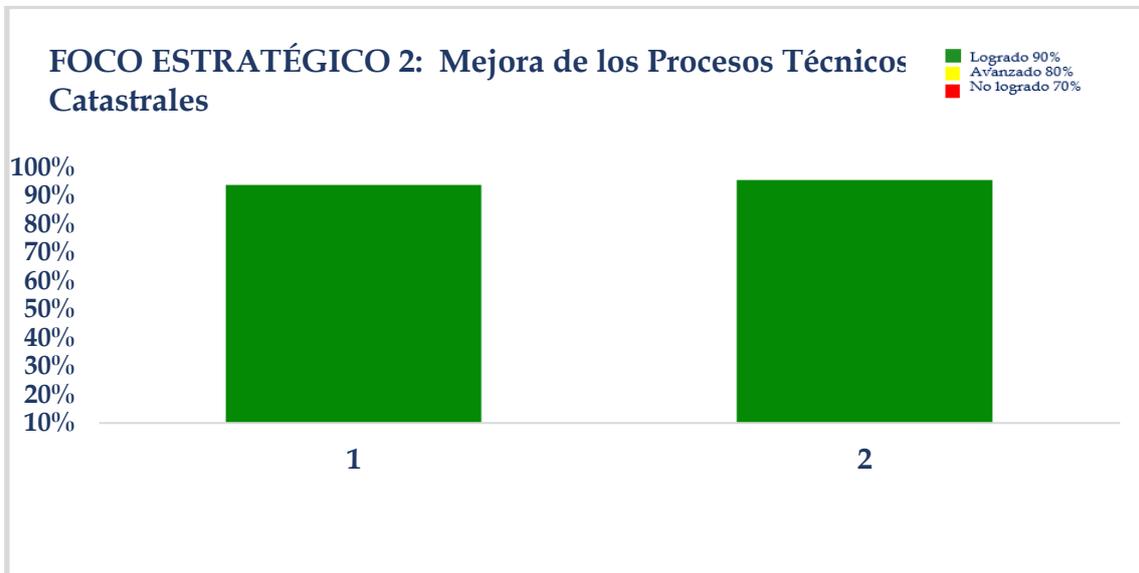
## 4. Resumen Ejecutivo de Análisis del Periodo por Foco Estratégico.

### FOCO ESTRATÉGICO II Mejora de los Procesos Técnicos Catastrales

**Tiene como Objetivo General:** Modernizar el Catastro Nacional a través de tecnología innovadora en el proceso de gestión de la información que garantice la actualización a continuación, mencionaremos los más relevantes del período.

**Resultado Esperado (2.2):** Mejorado y estandarizado el proceso de valoración de los inmuebles, que sirva como referencia para las diferentes actuaciones públicas y privadas.

1. Integrar la información Catastral que producen las instituciones gubernamentales. (Ayuntamiento Municipio Santiago y Dirección General de Impuestos Internos)
2. Desconcentración de los servicios hacia las Direcciones Regionales.

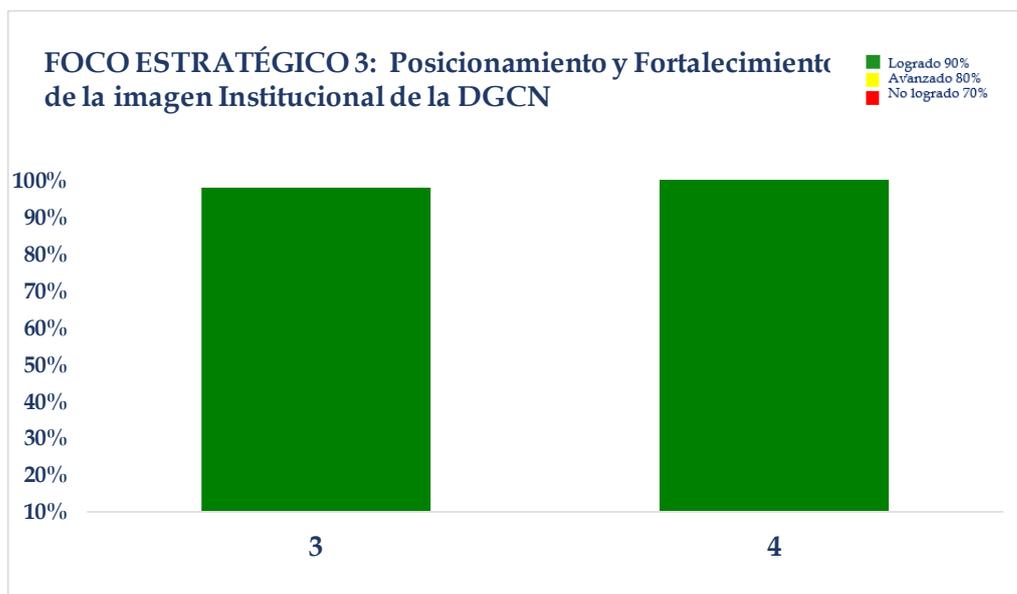


### FOCO ESTRATÉGICO III

#### Posicionamiento y Fortalecimiento de la imagen Institucional de la DGCN

**Objetivo General (3.1):** Desarrollar e implementar estrategias de comunicación interna y externa, que fortalezcan y posicionen la imagen de la Dirección General del Catastro Nacional. **Resultado Esperado (3.2):** Posicionada la imagen institucional ante la ciudadanía que conoce el uso multipropósito de la información catastral y la trascendencia de esta, para el desarrollo social y económico del país.

3. Implementar modelo de Gestión de comunicación interna.
4. Producir video audio visuales informativos.

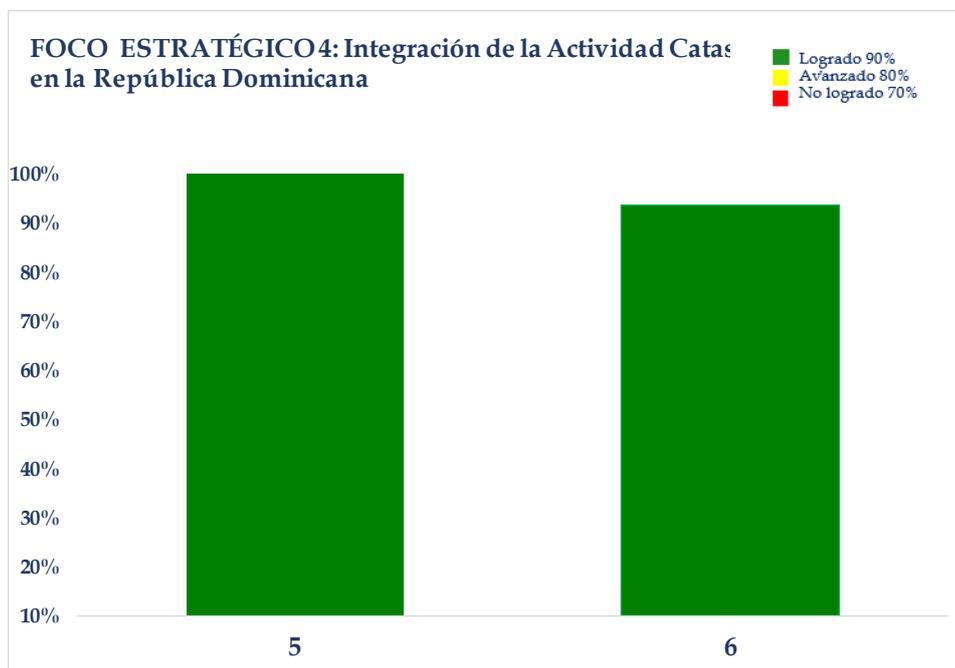


#### FOCO ESTRATÉGICO IV

### Integración de la Actividad Catastral en la República Dominicana.

**Objetivo General (4.1):** Articular iniciativas que faciliten el proceso de mantenimiento de la información catastral, vinculando las actividades catastrales con entidades que producen datos relevantes, a través de los sistemas de información, con la finalidad de homogeneizar el inventario, de automatizar el acceso oportuno para el desarrollo de las políticas públicas del Estado. **Resultado Esperado (4.2):** Integrada la información catastral existente para que sirva de línea base a la gestión de los planes y proyectos del Estado Dominicano.

5. Realizar actualización y Conservación de los siguientes sectores del Distrito Nacional, Gascue.
6. Implementar Mecanismos de Interoperabilidad Institucional. (Ayuntamiento Municipio Santiago y Dirección General de Impuestos Internos).



## 4. Resumen Ejecutivo de Análisis del Trimestre 1.

### – Dirección Técnica

Departamento	Responsable	Cantidad de Actividades	Meta	Enero-Marzo/ porcentaje logrado T1
1. Geomática	Marcos Cabrera	2	100%	96%
2. Conservación Catastral	Isidro Lázala	3	100%	100%
3. Levantamiento y Estudio Catastral	Vinicio Cabreja	2	90%	92%
4. Cartografía	Antonia Vidal	2	100%	96%
5. Valoración	José Manuel Corales	2	90%	83%
<b>Total, Promedio del Monitoreo T1</b>				<b>94%</b>

– **Administrativo y Financiero**

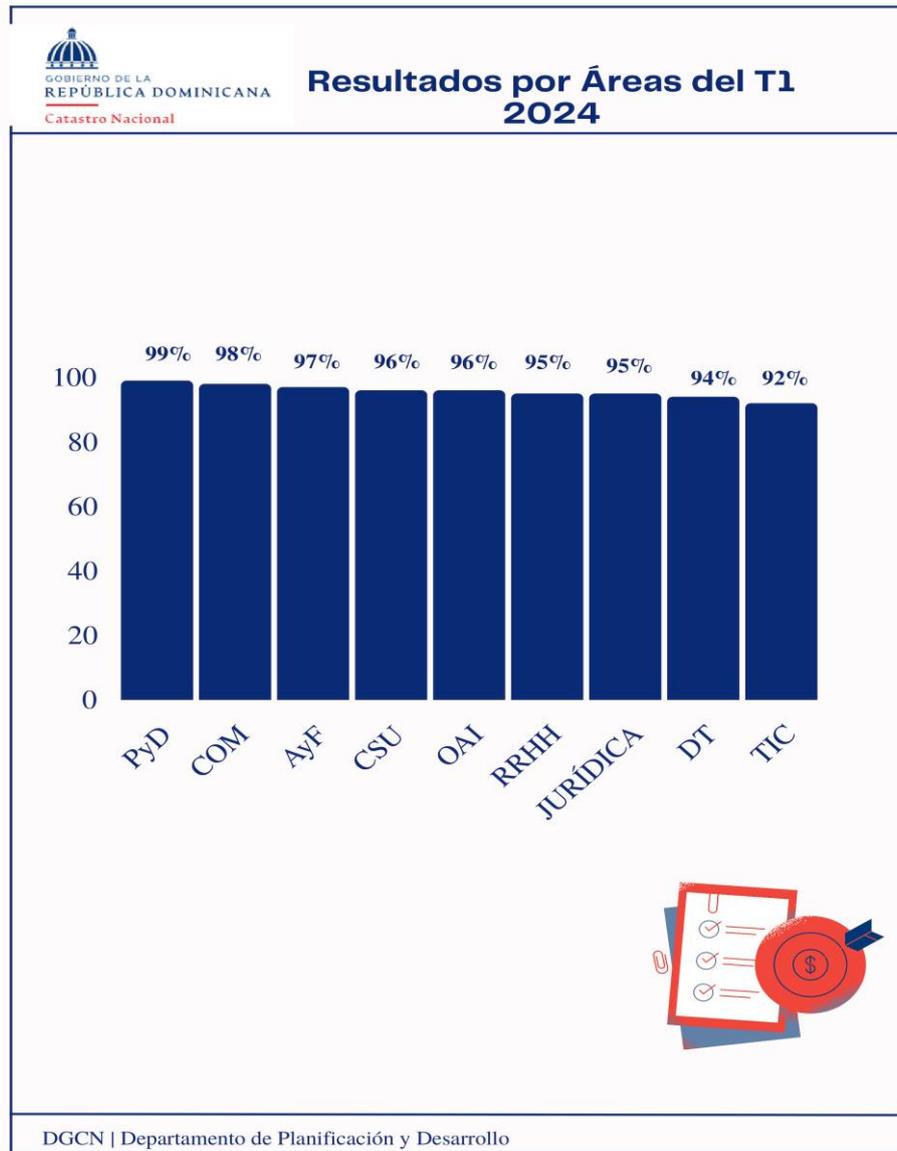
Departamento	Responsable	Cantidad de Actividades	Meta	Enero-Marzo/ porcentaje logrado T1
<b>1. Departamento Administrativo y Financiero.</b>	Jacob Ascención	2	100%	93%
<b>2. División de Correspondencia.</b>	Rebeca Tavárez	1	100%	99%
<b>3. División de Compras y Contrataciones.</b>	Nelson Castro	1	100%	98%
<b>4. División de Servicios Generales.</b>	Gaudencio Félix	3	100%	97%
<b>5. Sección de Almacén y Suministro.</b>	Jeison Novas	1	100%	98%
<b>6. División Financiera.</b>	Carlos Martínez	2	100%	97%
<b>7. Sección de Transportación.</b>	Noel Placido	1	100%	98%
<b>8. Sección Caja.</b>	Dianny Gomera	1	100%	98%
<b>Total, Promedio del Monitoreo T1.</b>				<b>97%</b>

– **Áreas de Apoyo**

Departamento	Responsable	Cantidad de Actividades	Meta	Enero-Marzo/ porcentaje logrado T1
<b>Oficina de Libre Acceso a la Información.</b>	Fernelis Pinales	3	100%	96%
<b>Comunicaciones.</b>	Alberto de la Rosa	7	100%	98%
<b>Planificación y Desarrollo.</b>	Anny Reyes	10	100%	99%
<b>Centro de Atención al Usuario</b>	Masiel Santana	3	100%	96%
<b>Recursos Humanos.</b>	Isidro de la Cruz	12	100%	95%
<b>Jurídico.</b>	Virgilio Millord Fuchu	6	100%	95%
<b>Tecnología de la Información y Comunicaciones.</b>	Wilbegto Guerrero	9	100%	92%



## 6. Resultados de Evaluación y Monitoreo por Área.





## GRÁFICO COMPARATIVO



### RESULTADO 2023

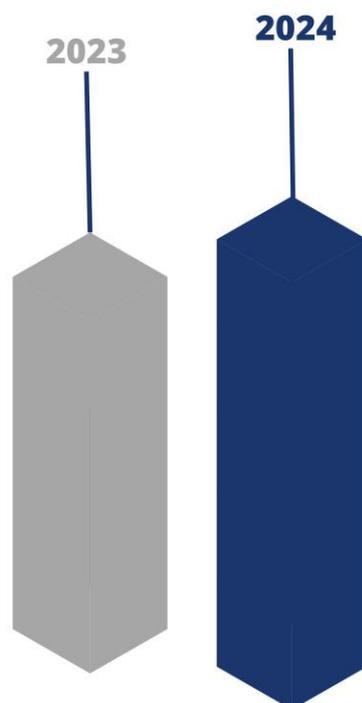
PORCENTAJE DE LOS FOCOS ESTRATÉGICOS DEL PRIMER TRIMESTRE AÑO 2023.

92%

### RESULTADO 2024

PORCENTAJE DE LOS FOCOS ESTRATÉGICOS DEL PRIMER TRIMESTRE AÑO 2024.

97%



El grafico anterior se presenta el análisis comparativo detallado, donde se evidencia los diferentes resultados del primer trimestre del año 2023, con una comparación al T1 del año 2024.

Por lo que, podemos evidenciar en las informaciones adjuntas sobre el cumplimiento, del 97% de las actividades ejecutadas son encaminadas al logro y los objetivos que pertenecen al Plan Estratégico Institucional 2021-2024, lo que servirá para el logro de la Visión Institucional establecida.

## 7. Oportunidades de Mejora y Conclusiones.

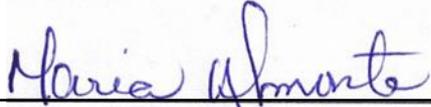
Según el análisis de los resultados de las actividades ejecutadas por las áreas en el POA del 2024, el desempeño fue muy satisfactorio en el primer trimestre, conforme a las metas que le corresponde a cada unidad organizativa de esta Dirección General, es importante destacar, que los logros y los avances generales es de un 93% pertenecen a las subactividades ejecutadas, y de estos un 4% se encuentran en la fase de en proceso y solo el 3% de las mismas no fueron logradas.

Por lo que resaltamos el manejo eficiente de las áreas, para llegar a resultados cada vez mejor, la mejora continua es uno de los compromisos de la institución, esto incluye que dentro de toda la cadena de proceso la eficacia y eficiencia sean pilares que dirijan la organización, y se puede evidenciar que si se está logrando a través de la medición con indicadores de gestión y seguimiento del Departamento de Planificación y Desarrollo.

A modo de recomendación, los encargados de las áreas deben verificar su planificación trimestral a inicios de cada trimestre, para que puedan mitigar con tiempo las actividades que puedan ser logradas, conforme a la meta programadas, y así puedan resaltar sus acciones de mejoras, además de utilizar la matriz de riesgo como insumo previsor de incumplimiento.

Los departamentos deben utilizar el presente informe para mejorar y motivar a sus equipos, ya que el desempeño individual, consigue los resultados colectivos.

**Elaboración:**

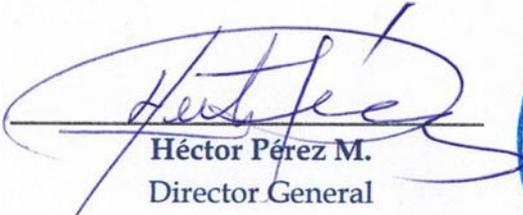


**María del Carmen Almonte**  
Analista de Planificación y Desarrollo

**Revisión/Aprobación:**


**Anny Reyes Ramírez**  
Enc. De Planificación y Desarrollo


**Héctor Pérez M.**  
Director General



Dirección General de Catastro Nacional | DGCN  
Av. Jiménez Moya Esq. Av. Independencia, Centro de los Héroes, Santo  
Domingo, República Dominicana  
Tel.: (809) 535-7115 | Fax - (809) 508-0637

[www.catastro.gob.do](http://www.catastro.gob.do)  
[contacto@catastro.gob.do](mailto:contacto@catastro.gob.do)